

LIBÉRER LE POUVOIR TRANSFORMATEUR DU SPORT

Un mouvement olympique plus fort,
plus durable et plus pertinent

*Candidate à la
présidence du CIO 2025*

**KIRSTY
COVENTRY**

KIRSTY COVENTRY

16 September 1983 | Individual Member
Maximum Duration of Term: 12 Years

OLYMPIAN

5x Olympian:
Sydney 2000, Athens 2004, Beijing 2008
London 2012, Rio 2016

7x Olympic Medalist:
2 Gold, 4 Silver, 1 Bronze

Multiple world record breaker

WORLD CHAMPION

Long Course (50m): 3 Gold, 5 Silver
Short Course (25m): 4 Gold, 1 Bronze

INTERNATIONAL OLYMPIC COMMITTEE

IOC Member | 2013–present

IOC Executive Board | 2018–2021, 2023–present

Chairperson: Athlete Commission | 2018–2021

Chairperson: Coordination Commission Brisbane Olympic Games 2032 | 2021–present

Chairperson: Coordination Commission Dakar Youth Olympic Games 2026 | 2018–present

Chairperson: Games Optimization Working Group | 2022–present

Finance Commission | 2023–present

Olympic Solidarity Commission | 2014–present

Public Affairs and Corporate Communications | 2022–present

Athletes Commission | 2013–2021

Coordination Commission for the Games of the XXXII Olympiad Tokyo 2020 | 2014–2021

Olympic Channel Commission | 2015–2018

Evaluation Commission for Paris2024 and LA2028 | 2016–2017

Public Affairs and Social Development through Sport Commission | 2016–2018

Member of the Board of Directors of Olympic Channel Services, Switzerland | 2018–2021





NATIONAL OLYMPIC COMMITTEE

Vice President: Zimbabwe Olympic Committee
2017-2018

Member | 2013-present

INTERNATIONAL FEDERATION

Vice President: International Surfing Federation
2017-2024

Athlete Commission: World Aquatics
2017-2021

ANTI-DOPING

WADA: IOC Athlete Representative | 2012-2021

WADA: Athlete Committee | 2014-2021

International Testing Agency | 2018-2021

GOVERNMENT

Minister of Youth, Sport, Art & Recreation | 2018-2023

Minister of Sport, Art & Recreation | 2023-present

PERSONAL

Founder: Kirsty Coventry Academy | 2013-present

Founder of Heroes | 2013-2018





Cher-ère-s collègues,

C'est un grand honneur pour moi que de me présenter comme candidate à la présidence de notre extraordinaire organisation. Ma motivation naît de mon désir de donner à mon tour au mouvement qui m'a tant apporté et m'a permis de devenir qui je suis aujourd'hui. En tant que gardiens de ce mouvement, nous avons la responsabilité de protéger et de faire fructifier l'héritage de ceux et celles qui nous ont précédés, en veillant à ce que les athlètes restent au cœur de notre action et en continuant à organiser le meilleur évènement sportif au monde.

Si nous portons nos regards vers l'avenir, nous constatons que des défis et des opportunités nous attendent et il sera de notre devoir de les affronter ensemble. Grâce à la collaboration, à la transparence et à un leadership intentionnel, nous puiserons dans notre expérience, nos connaissances et notre passion communes afin de prendre les décisions nécessaires pour aller de l'avant. Nous devons aborder ces décisions avec audace, en restant fidèles à nos valeurs d'amitié, de respect et d'excellence. Ces valeurs, à l'instar de notre texte fondateur, la *Charte olympique*, ont résisté à l'épreuve du temps, évoluant, certes, pour demeurer pertinentes, mais toujours inébranlables dans leurs principes.

Au cours de nos conversations, nous avons exploré des objectifs et partagé des idées pour l'avenir, en nous concentrant sur l'engagement, l'autonomisation et la pertinence. Avec le succès des Jeux de Paris et un financement stable assuré pour les prochaines années, le moment est idéal pour réévaluer et réorienter notre organisation dans le but de l'améliorer et d'obtenir des réussites accrues. Nous devons évaluer nos priorités de manière critique, reconnaître nos faiblesses, agir en conséquence, et rester intransigeants sur nos normes.

Les avancées technologiques nous offrent les outils nécessaires pour rationaliser nos opérations, renforcer l'engagement des supporters et communiquer avec une audience internationale de plus en plus nombreuse. En nous attaquant aux inefficacités et en réduisant les redondances dans nos structures, nous ferons en sorte que chaque secteur du Mouvement olympique libère son plein potentiel. Ces efforts ouvriront de nouvelles voies de participation et étendront la portée de notre plateforme. Les Jeux olympiques de l'e-sport et les qualifications olympiques sont autant d'exemples qui présentent des possibilités uniques d'atteindre de nouvelles populations et d'explorer des voies inédites tout en s'alignant sur nos valeurs olympiques et en augmentant les revenus. Dans ce monde de plus en plus connecté, notre pertinence et la croissance de nos revenus dépendent de notre capacité à rester authentiques, à être constamment innovants et à offrir des expériences plus personnalisées.

Ma mission, qui consiste à favoriser l'autonomisation, à renforcer l'engagement et à veiller à ce que nous restions pertinents, est guidée par la philosophie Ubuntu : « Je suis parce que nous sommes ». Ce principe met en évidence la force combinée de la communauté olympique et notre responsabilité de nous élever les uns les autres. Il souligne également le partenariat étroit qui nous lie au Comité international paralympique (IPC). Ensemble, nos évènements constituent une lueur d'espoir et d'inspiration, un symbole de progrès humain aux possibilités illimitées.

Ce document représente une vision commune de notre avenir, dont les fondements reposent sur cinq priorités qui reflètent notre écosystème olympique et rappellent l'importance de tirer parti des forces individuelles pour accentuer notre impact collectif.

Je me réjouis de poursuivre le dialogue avec vous dans les mois à venir et, si l'occasion m'en est donnée, de tracer ensemble la voie vers un avenir où les Jeux olympiques resteront l'apogée du sport et une source d'inspiration pour les générations futures.

Avec gratitude et détermination,

LES PRIORITÉS CLEFS

- ① **MOBILISER LA FORCE
DU SPORT**
- ② **MAXIMISER LA
COLLABORATION ET
L'ENGAGEMENT**
- ③ **RENFORCER LES
PARTENARIATS EN VUE
D'UNE CROISSANCE
MUTUELLE**
- ④ **RELEVER LE DÉFI DU
DÉVELOPPEMENT DURABLE**
- ⑤ **FAIRE PROGRESSER
LA CRÉDIBILITÉ ET LA
CONFIANCE**

① MOBILISER LA FORCE DU SPORT

Mobiliser la force du sport dans notre Mouvement olympique ne signifie pas uniquement en son sein, car il s'agit également de l'étendre aux communautés que nous servons, aux partenaires avec lesquels nous travaillons et aux publics que nous inspirons. Cet appel à l'action du Mouvement olympique vise à ce qu'il continue de diriger avec intention, adaptabilité et détermination. En effet, c'est en répondant aux besoins des athlètes, en améliorant l'efficacité du système olympique et en promouvant le développement durable que le sport demeurera un pont entre les pays et les cultures, une source d'espoir et une force pour le bien.

Je serai au service des athlètes en maintenant un dialogue ouvert et en veillant à ce que leurs besoins soient prioritaires.





DONNER LA PRIORITÉ AUX ATHLÈTES

Ne plus considérer le sport comme un simple lieu de performances, mais bien comme une plateforme de transformation, est au cœur de notre mission. Les athlètes sont soumis à des pressions croissantes pour représenter leur club, leur pays et participer à de nombreuses compétitions dans le monde entier, ce qui nous oblige à créer un environnement où ils se voient davantage soutenus et valorisés. Les athlètes étant bien plus que de simples compétiteurs, nous devons continuer à donner la priorité à leur santé mentale, à leur récupération physique et à accroître leur bien-être holistique pour les aider à s'épanouir tout au long de leur carrière sportive et au-delà. Pour y parvenir, je développerai les programmes existants et identifierai de nouvelles opportunités pour que les athlètes bénéficient de notre Programme des partenaires olympiques (TOP), des détenteurs de droits médiatiques, de la Solidarité olympique et j'intensifierai les programmes de carrière des athlètes.

L'égalité parmi les athlètes de tous les pays est une cause qui m'est chère et qui passe par le renforcement du sport féminin en protégeant les femmes athlètes et en promouvant l'égalité des chances pour les femmes à tous les niveaux de notre Mouvement. Je suis convaincue que la lutte contre les inégalités et l'accroissement de l'inclusion et de la diversité permettront aux jeunes générations d'accéder aux mêmes opportunités que le sport et les Jeux olympiques m'ont offertes.

En outre, le fait d'accroître la visibilité de nos athlètes et de nos sports – que ce soit pendant les Jeux olympiques ou dans les années qui les séparent – portera haut nos valeurs et exercera une influence positive sur la vie quotidienne des jeunes générations. Nous utilisons déjà des outils numériques pour interagir avec les athlètes et les soutenir, mais le potentiel immense de cette approche reste encore à exploiter, notamment par le renforcement de nos partenariats avec les innovateurs de premier plan dans le domaine de l'intelligence artificielle (IA), afin d'en saisir les opportunités que nous n'avons pas encore pleinement explorées.



*Déployer l'expertise de nos FI
pour renforcer la portée de
chaque évènement.*

LES FÉDÉRATIONS INTERNATIONALES

Au fil des ans, les exigences imposées à nos fédérations internationales (FI) se sont considérablement accrues. L'augmentation exponentielle du nombre d'évènements et de l'ampleur de la participation a fini par exercer une telle pression sur le système que la capacité des athlètes et des fédérations à fonctionner efficacement s'en trouve affectée. Il sera essentiel de trouver un équilibre entre tradition et innovation afin d'atténuer ces pressions et de permettre aux FI de se concentrer sur leurs opérations sportives.

L'implication active des FI s'avère indispensable à la création d'un programme complet de livraison des Jeux, un écosystème d'outils et de protocoles à même de garantir l'excellence et les normes les plus élevées pendant les évènements sportifs. En effet, bien que l'optimisation soit un aspect décisif, elle ne doit jamais s'effectuer au détriment de la qualité. C'est pourquoi, pour permettre la pleine participation des FI, la mise en place d'une nouvelle approche visera à leur donner un rôle de leader lorsqu'il s'agit de leur sport aux Jeux. Elles seront également mieux positionnées pour tirer pleinement parti de l'augmentation des revenus générés par cette nouvelle approche, y compris les opportunités offertes par les qualifications olympiques, les Jeux olympiques de l'e-sport ainsi que le recours à l'IA et aux activités de participation numérique. En déployant l'expertise de nos FI, nous pouvons améliorer la livraison et les retombées de chaque évènement.

LES CNO ET LA SOLIDARITÉ OLYMPIQUE

L'engagement pour la solidarité constitue un des piliers de notre Mouvement olympique, un principe qui renforce l'interconnexion avec la communauté mondiale. La Solidarité olympique (SO) veille à ce que les ressources, les opportunités et les programmes du Mouvement soient équitablement ventilés entre les associations continentales et les comités nationaux olympiques (CNO). Or, cet engagement va au-delà du soutien financier ; il s'agit d'entretenir une culture inclusive où chaque partie prenante est responsabilisée et valorisée.



En réévaluant nos livrables, tels que les Programmes mondiaux, et en explorant les synergies entre les programmes de la SO et les programmes de développement des FI, nous pouvons garantir une plus grande personnalisation des projets de chaque CNO. Ces derniers pourront alors répondre à leurs besoins spécifiques, en fonction de leur contexte local, et, à terme, constituer un socle beaucoup plus solide et durable pour notre Mouvement.

L'extension du programme de bourses de la Solidarité olympique pour les athlètes, les équipes et les entraîneurs, en particulier dans les régions sous-représentées, nous permettra d'élargir notre champ d'action et de constituer un groupe de participants plus hétérogène. Cette initiative aidera un plus grand nombre de pays à obtenir des diplômes et des médailles ce qui, en retour, enrichira les Jeux d'une plus grande diversité, attirera de nouveaux supporters issus d'un public plus large et générera des possibilités de revenus plus importantes. Enfin, cela aboutira à une plus grande répartition des fonds auprès de tous les CNO, confortant par là même le Mouvement olympique dans son ensemble.

② MAXIMISER LA COLLABORATION ET L'ENGAGEMENT

Alors que nous entrons dans une nouvelle ère, nous avons la possibilité de renforcer la collaboration et l'engagement au sein de notre réseau. Cette coopération revitalisée renforcera l'efficacité du Mouvement olympique et garantira l'influence durable de notre héritage.

LES MEMBRES DU CIO

Nous faisons tous partie de ce mouvement parce que nous croyons au pouvoir du sport et à la façon dont il a touché et enrichi nos vies. Notre diversité est l'une de nos plus grandes forces. Pour nous épanouir, nous nous devons d'être une organisation polyvalente qui s'appuie sur la pluralité de nos origines, de nos régions, de nos sports, de nos connaissances, de notre expertise et de nos expériences. C'est en contribuant au processus décisionnel avec nos responsabilités individuelles et nos points de vue respectifs que nous parviendrons à étendre notre impact à l'échelle mondiale.

Cette amélioration de notre communication interne perfectionnera à son tour notre communication externe auprès des médias traditionnels et des journalistes avec qui nous partagerons de manière plus étroite nos idées et nos succès. En contrepartie, cela nous projettera davantage sous les feux de la critique. Il est important de nous en accommoder. Les années que j'ai passées sous le regard du public dans le bassin, au parlement et en tant que présidente de mes différents portefeuilles du CIO m'ont donné la confiance et la force d'assumer pleinement la responsabilité de toutes nos décisions.

Au moyen d'un dialogue ouvert et de groupes de travail ciblés, je m'appuierai sur votre opinion pour construire une organisation proactive et unifiée. Nos commissions du CIO auront ainsi une influence et un pouvoir de décision plus étendus et vos contributions mèneront à des résultats plus significatifs qui renforceront le poids de notre mouvement. Si je suis élue, je m'engage à réunir tous les membres pour évaluer l'état actuel du Mouvement olympique et définir de concert les objectifs à court, moyen et long terme, en m'inspirant à chaque instant de la vision exposée dans mon Manifeste.





LE MOUVEMENT OLYMPIQUE

Le Mouvement olympique prospère grâce à la force de sa communauté mondiale constituée de parties prenantes qui travaillent ensemble à concrétiser notre vision commune.

Un changement de direction entraîne naturellement un changement de dynamique et ouvre de nouvelles portes au progrès et à l'amélioration. Lorsque j'ai pris mes fonctions de ministre de la Jeunesse, du Sport, des Arts et des Loisirs, la définition des rôles et des responsabilités des 6 000 membres du personnel a constitué l'une de nos priorités. Cet effort a permis de clarifier les politiques, d'améliorer l'efficacité, d'accroître l'utilisation du budget et de renforcer notre capacité à obtenir des résultats pour la nation. C'est dans cet esprit que je compte m'engager activement, avec indépendance et détermination, auprès de chacun d'entre vous pour évaluer et affiner nos structures internes afin de garantir une approche efficace et innovante. Un examen régulier de nos processus et de nos politiques permettra aux parties prenantes d'exercer une plus grande autonomie tout en conservant leur devoir de responsabilisation. Le recours aux nouvelles technologies en vue de renforcer les compétences parmi les régions et les parties prenantes permettra d'accroître la participation active, offrira une plus grande autonomie et améliorera l'allocation des fonds.

Le large éventail de mes responsabilités au sein du CIO – notamment en tant que membre de la commission exécutive, présidente de la commission des athlètes, présidente des commissions de coordination de Dakar 2026 et de Brisbane 2032 et membre de la commission des finances – m'ont permis d'acquérir une expérience inestimable auprès de tous les départements et entités du CIO. Ces fonctions m'ont également apporté une connaissance approfondie des politiques du CIO sur laquelle je peux m'appuyer pour commencer à mettre en œuvre ces initiatives sans tarder.

③ RENFORCER LES PARTENARIATS EN VUE D'UNE CROISSANCE MUTUELLE

Non seulement nos partenaires reconnaissent le pouvoir des Jeux, mais ils partagent également nos valeurs et objectifs. Dans un monde en constante évolution et où nous devons faire plus avec moins, l'agilité et la propriété partagée se révèlent des qualités essentielles. Étant donné que nous nous trouvons dans une position financière solide, le moment est venu de réaffirmer ces partenariats et d'explorer de nouvelles opportunités. Une communication claire, cohérente et proactive avec nos parties prenantes nous aidera à tirer le meilleur avantage de leur expertise et de leurs idées, ce qui se traduira par une plus grande pertinence et une croissance des revenus partagés.



METTRE LES JEUX À LA PORTÉE DE TOUS

Tout le monde ne participera pas aux Jeux olympiques, de même que tout le monde n'y assistera pas et pourtant tout le monde devrait avoir la possibilité de les regarder et d'en être inspiré. C'est pourquoi je défendrai une nouvelle proposition de valeur visant à renforcer nos relations avec les partenaires existants et à en attirer de nouveaux, tout en protégeant le caractère unique des Jeux et nos valeurs fondamentales. En exploitant le potentiel innovant de nos projets d'engagement numérique avec OBS et la chaîne olympique et en travaillant main dans la main avec nos principaux sponsors et partenaires médias, nous pouvons mettre en œuvre des stratégies pour étendre la portée de notre plateforme olympique. L'engagement auprès du public s'en verra ainsi renforcé et les points de contact avec les sponsors et les partenaires, entre les Jeux, s'en verront multipliés.



*Mettre les Jeux olympiques
entre les mains et dans le
cœur de chacun.*

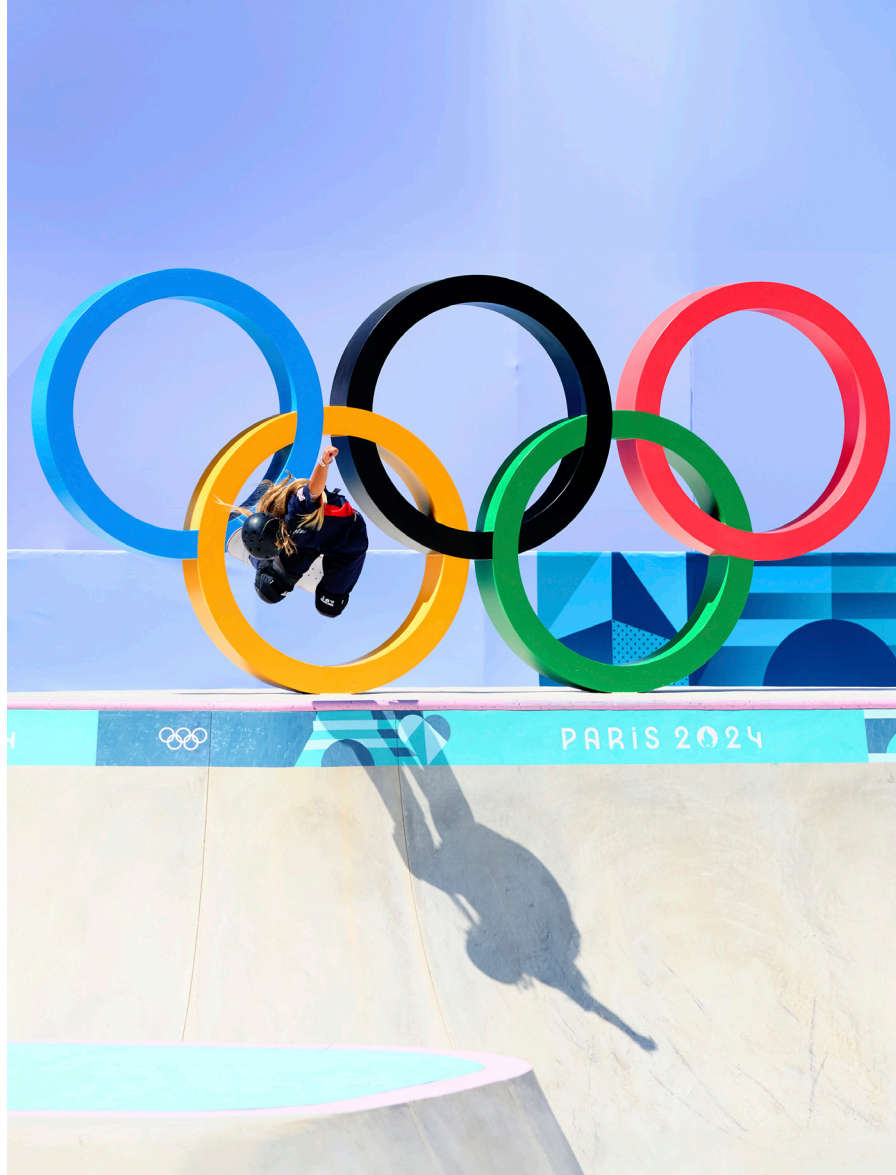
Les plateformes numériques, les outils d'engagement des supporters reposant sur l'IA et les solutions médiatiques innovantes peuvent mettre l'expérience olympique à la portée de publics situés dans des régions où la couverture traditionnelle s'avère limitée. Par ailleurs, le recours à l'IA facilite la création d'expériences immersives et donne ainsi aux supporters la possibilité d'organiser leur propre expérience visuelle. Mettre les Jeux olympiques entre les mains et dans le cœur de chacun permettra au CIO de renforcer son engagement en faveur de la solidarité, sa présence internationale et ses liens avec des publics plus jeunes et plus avertis sur le plan numérique.

LA CROISSANCE DES RECETTES

Le succès du Mouvement olympique est étroitement lié aux contributions de ses partenaires. Un partenariat digne de ce nom suppose la création de valeur pour toutes les parties. Pour les sponsors, il s'agit de créer des opportunités significatives d'entrer en contact avec le public, en accordant leurs marques aux valeurs durables du Mouvement olympique. Pour le CIO, il s'agit d'une part d'une recherche de partenariats symbiotiques et équilibrés entre exclusivité et inclusivité et d'autre part de l'adoption de modèles de parrainage innovants qui élargissent la participation sans en diluer la portée.

Pour sa part, le paysage médiatique évolue rapidement, apportant son lot de défis et d'opportunités. S'il s'avère impossible de prévoir avec certitude le visage qu'il prendra dans les cinq prochaines années, la télévision linéaire demeure une tendance forte et un pilier essentiel de l'engagement. Cependant, la croissance rapide des plateformes numériques, des services de diffusion en continu et des contenus à la demande exige une plus grande adaptabilité que par le passé. En collaboration avec les détenteurs de droits médiatiques, nous explorerons ces voies qui permettront aux Jeux olympiques d'atteindre une audience plus large et diversifiée afin que la marque olympique reste pertinente et accessible sur un marché de plus en plus concurrentiel. C'est d'ailleurs ce principe selon lequel les Jeux doivent être accessibles à tous qui nous guidera lors de l'exploration de ces nouvelles voies passionnantes.





UN PUBLIC PLUS JEUNE

Nous avons une occasion unique d'inspirer un public plus jeune grâce au pouvoir transformateur du sport. Pour y parvenir efficacement, nous devons d'abord comprendre ce qui les intéresse vraiment. À l'ère du numérique, pour toucher les jeunes, il nous faut adopter les médias sociaux et tirer parti de la technologie afin de créer des expériences personnalisées qui divertissent et engagent.

Notre département d'engagement numérique, OBS et nos partenaires médiatiques continueront à jouer un rôle essentiel dans l'optimisation de nos plateformes existantes, telles que les Jeux olympiques de la jeunesse, de l'e-sport et les Jeux continentaux, afin d'amplifier ces opportunités.

④ RELEVER LE DÉFI DU DÉVELOPPEMENT DURABLE

Les parties prenantes apprécient de plus en plus les organisations pour lesquelles la responsabilité environnementale et sociale constitue une priorité. C'est pourquoi, tandis que nous mettons en œuvre notre vision d'un monde meilleur grâce au sport, il est important de continuer à travailler en partenariat avec les Nations unies pour étayer nos efforts. En adoptant à la fois la responsabilité environnementale et la résilience organisationnelle, le Mouvement olympique peut continuer à faire fructifier cet héritage.

L'IMPACT SOCIAL

Être un athlète olympique, c'est faire preuve d'un travail et d'un dévouement extraordinaires. C'est une condition qui transcende les médailles et les récompenses monétaires ; c'est incarner le meilleur de l'humanité – nos espoirs, nos rêves et notre potentiel illimité. Notre équipe olympique des réfugiés en est un exemple, de même que la façon dont le pouvoir du sport unit et inspire en faisant tomber les barrières sociales et économiques. Pour continuer à soutenir cette transformation, nous devons rester déterminés à faire progresser l'égalité des sexes, l'inclusion et la diversité, à promouvoir les opportunités pour tous.



LA PLANÈTE

Les Jeux olympiques doivent montrer l'exemple en matière de responsabilité environnementale et se poser en champions des pratiques durables dans les domaines des infrastructures, de la logistique et des opérations. En adoptant des innovations qui réduisent les déchets, conservent l'énergie et minimisent l'empreinte carbone, nous pouvons créer un héritage durable pour les villes hôtes et inspirer les futurs hôtes à accueillir les Jeux.



*Construire un
monde meilleur
grâce au sport.*

LES JEUX OLYMPIQUES

Les Jeux olympiques sont notre bien le plus précieux et doivent rester notre priorité absolue. Nous devons protéger le caractère unique des Jeux en innovant et en nous adaptant constamment à un public mondial et multiple. En effet, la croissance pour la croissance n'est plus tenable. Avec 10 500 athlètes olympiques l'été et 2 900 athlètes olympiques l'hiver participant déjà aux Jeux, l'ajout de nouveaux sports et compétitions doit être mis en balance avec les sports existants, la capacité des villes hôtes et l'écosystème olympique dans son ensemble. Je m'appuierai sur notre expertise collective pour examiner avec minutie la révision du programme sportif. Si nous tenons à rester pertinents et attrayants, nous n'avons d'autres choix que de nous adapter à ce paysage mondial en constante évolution et à nous aligner avec tous nos partenaires et parties prenantes. Notre objectif consiste à concentrer nos efforts sur l'excellence sans compromis.

⑤ FAIRE PROGRESSER LA CRÉDIBILITÉ ET LA CONFIANCE

Le Mouvement olympique repose sur des valeurs de crédibilité et de confiance qui ont permis aux Jeux de transcender le temps, les politiques et la culture. En tant que gardiens de cet héritage, nous devons continuer à nous concentrer sur ces valeurs pour que les Jeux olympiques restent un symbole mondial d'impartialité et d'intégrité.

*Tolérance zéro pour la corruption,
le dopage et les comportements
contraires à l'éthique.*





LE RENFORCEMENT DE LA GOUVERNANCE ET DE LA RESPONSABILITÉ

Tout en privilégiant la bonne gouvernance et la responsabilisation au sein du Mouvement olympique, nous resterons attentifs à l'émergence de systèmes plus transparents. Le renforcement de la confiance que nous accordent nos parties prenantes passera par la mise en œuvre et le suivi des politiques, par des mesures plus claires et plus visibles, des mécanismes de contrôle et une communication ouverte. Nous y parviendrons en clarifiant les rôles et les responsabilités, en améliorant l'alignement du Mouvement olympique, en rationalisant les efforts, en réduisant les redondances et en donnant à chaque entité les moyens d'apporter plus de valeur.

LE MAINTIEN DE LA NEUTRALITÉ DANS UN MONDE POLARISÉ

La géopolitique finit toujours par croiser le chemin du sport, ce qui constitue à la fois des risques et des opportunités pour le Mouvement olympique. La neutralité du CIO a longtemps été sa force et lui a permis de dépasser les clivages géopolitiques ainsi que de servir de force unificatrice. Les conflits récents et les alliances changeantes ont mis en évidence la nécessité d'une approche fondée sur des principes d'une part et modulable d'autre part afin de faire face aux complexités actuelles. Pour promouvoir nos valeurs d'excellence, de respect et d'amitié, le CIO doit rester neutre et ne pas être exploité à des fins politiques.

En effet, les Jeux olympiques ne se limitent pas à élever le sport et les athlètes, ils influencent la société en défendant des valeurs, en promouvant l'unité et la paix et en nourrissant la culture mondiale dans un monde de plus en plus divisé. Cet impact social se montre plus crucial que jamais, soulignant par là même l'importance de maintenir notre neutralité pour rester un pont entre les différences.

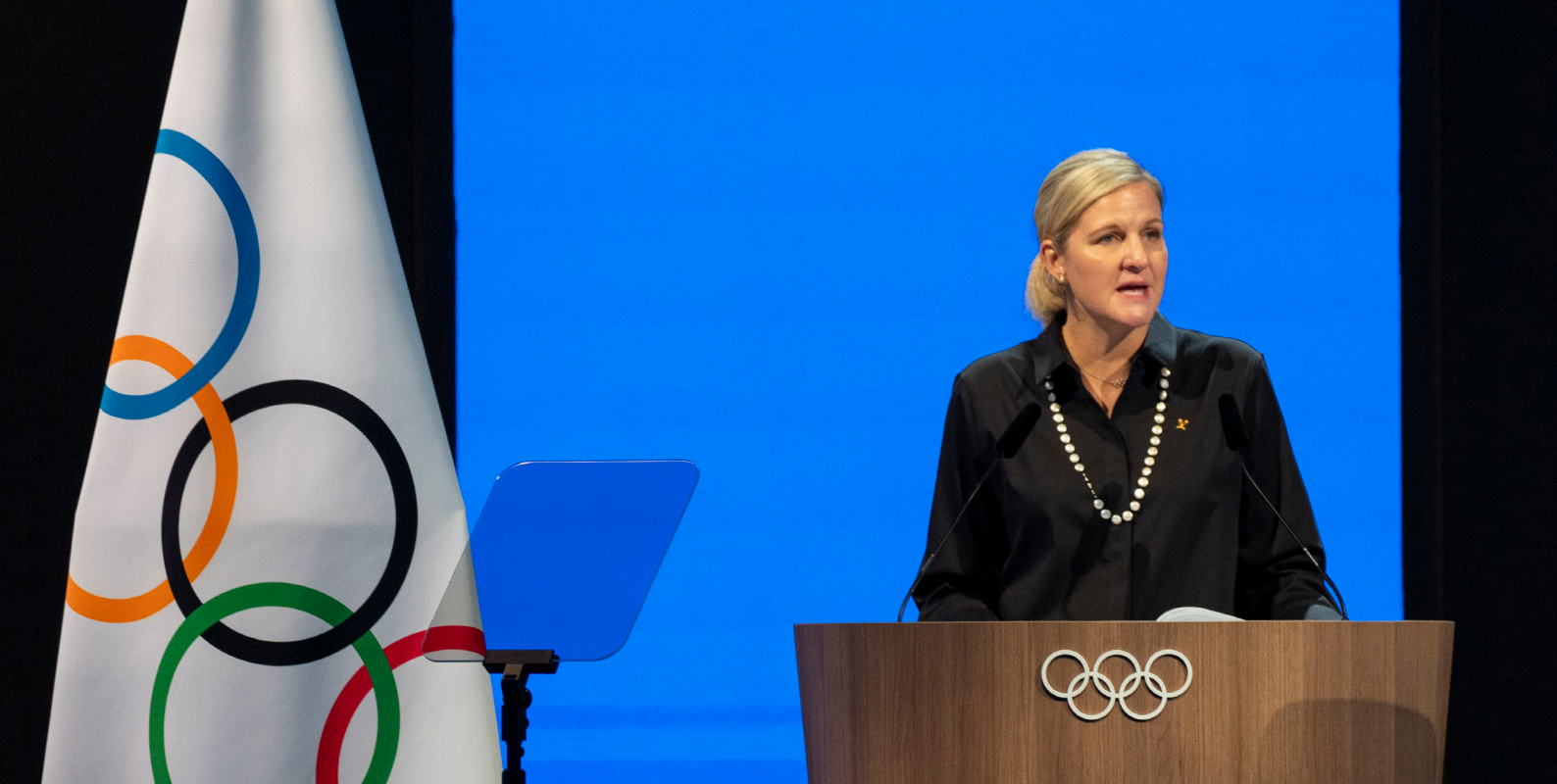




LA PROMOTION DE PRATIQUES ÉTHIQUES

Cela commence par une tolérance zéro à l'égard de la corruption, du dopage et des comportements contraires à l'éthique. L'impartialité envers tous les participants est primordiale et nous continuerons à allouer des ressources et à soutenir les initiatives qui respectent ces principes. Chaque partie prenante doit adhérer aux normes éthiques les plus élevées afin de préserver l'esprit des Jeux.

Les avancées technologiques présentent d'immenses possibilités d'accroître la transparence. En ayant recours à des systèmes de données, nous pouvons contrôler les performances et évaluer les programmes en temps réel. Ces outils fourniront aux parties prenantes des informations précieuses qui renforceront la confiance dans les opérations du CIO tout en améliorant l'efficacité et la responsabilisation.



MON ENGAGEMENT

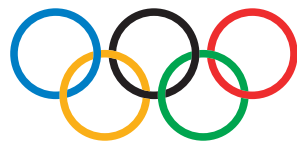
Les Jeux olympiques éveillent en chacun de nous quelque chose d'unique. Pour moi, ils n'ont pas seulement changé le cours de ma vie, ils ont également permis à mon esprit de compétition de s'épanouir. Ils m'ont incité à me dépasser chaque jour pour atteindre l'excellence. Ils m'ont montré le pouvoir du sport pour unifier un pays qui était à bout de souffle. Ils m'ont ouvert les portes de la politique dès mon plus jeune âge et ont fait tomber les barrières qui m'empêchaient de voir jusque-là que nous sommes tous plus semblables que différents. Lorsque nous regardons les Jeux, nous ressentons d'authentiques émotions suscitées par les athlètes : le triomphe, la déception, l'excitation et le soulagement. Les Jeux olympiques sont une célébration de l'humanité remplie de moments qui nous mettent au défi d'aller puiser au plus profond de nous et nous incitent à viser toujours plus haut.

Je crois que notre Mouvement olympique a un rôle essentiel à jouer dans le monde d'aujourd'hui, un monde de plus en plus divisé. Nous avons l'occasion de démontrer le véritable pouvoir du sport : la résilience qui permet de se relever après un échec, la force de ne jamais abandonner et l'importance de la compréhension et du respect, même au regard des différences perçues. Bien souvent, ces différences sont enracinées dans des idées préconçues et lorsque l'opportunité se présente de nous rencontrer sur un pied d'égalité, nous découvrons une volonté d'adopter de nouvelles perspectives, d'accepter sans juger et de travailler ensemble à la réalisation d'un objectif commun.

Il ne s'agit pas seulement d'un engagement à diriger, mais aussi d'un engagement à servir, à écouter et à agir. Ensemble, nous honorerons notre passé, nous embrasserons notre présent et nous allumerons un avenir où la flamme olympique continuera d'éclairer le chemin.



Photo Credits Page 1: 2023/International Olympic Committee (IOC)/Martin, Greg. Page 2: Shaun Botterill/Getty Images. Daniel Berehulak/Getty Images for Fina. Page 5: Matt Roberts/Getty Images Page 6: 2016/International Olympic Committee (IOC)/Kasapoglu, Mine. Page 7 (L to R): 2024/International Olympic Committee (IOC)/Huet, John. 2018/International Olympic Committee (IOC)/Kasapoglu, Mine. 2004/Kishimoto/IOC/Kishimoto, Tsuyoshi. Page 8: Tim Clary/AFP via Getty Images. Page 9: 2018/International Olympic Committee (IOC)/Martin, Greg. Page 10: 2024/International Olympic Committee (IOC)/Kinno, Kohjiro. Page 11: 2015/International Olympic Committee (IOC)/Martin, Bob. Page 13: Julien De Rosa/AFP via Getty Images. Page 14: 2024/International Olympic Committee (IOC)/Huet, John. Page 16: Planet Observer/Universal Images Group via Getty Images. Page 17: 2021/International Olympic Committee (IOC)/Huet, John. Page 18: 2024/International Olympic Committee (IOC)/Huet, John. Page 19: 2021/International Olympic Committee (IOC)/Martin, Greg. Page 20 (L to R): 2024/International Olympic Committee (IOC)/Rutar, Ubald. 2016/International Olympic Committee (IOC)/Kasapoglu, Mine. Page 21: 2023/International Olympic Committee (IOC)/Martin, Greg. Page 22: 2021/International Olympic Committee (IOC)/Huet, John.



*Je suis parce que
nous sommes.*